

PLAN ESTRATÉGICO

2025-2028

PLAN ESTRATÉGICO 2025-2028 DE DANO CEREBRAL GALICIA

Edición: Federación Galega de Dano Cerebral (Dano Cerebral Galicia)

Coordinación do proceso de elaboración: Análisis y Desarrollo Social Consultoría

Maquetaxe: Sara Alonso Rodríguez (técnica de comunicación de Dano Cerebral Galicia)

Impresión: Imprenta Provincial (Deputación da Coruña)

Depósito legal: C 82-2025

Primeira edición: Febreiro 2025

www.danocerebralgalicia.org

info@danocerebralgalicia.org

Esta publicación alíñase cos Obxectivos de Desenvolvemento Sostible (ODS)



Permítese compartir e adaptar nos seguintes termos: recoñecemento da autoría, indicar se se fixeron cambios, uso non comercial e compartir baixo a mesma licenza

ÍNDICE DE CONTIDOS

SAÚDO DO PRESIDENTE	p.5
1. INTRODUCCIÓN: QUEN SOMOS	p.6
2. O PROCESO	p.7
3. ANÁLISE E DIAGNÓSTICO DA SITUACIÓN	p.12
3.1. Análise DAFO	p.12
3.2. Plan de Mellora	p.16
4. PLAN ESTRATÉXICO 2025-2028	p.22
4.1. Visión e Misión	p.24
4.2. Liñas e obxectivos estratéxicos	p.25
5. SISTEMA DE SEGUIMENTO E AVALIACIÓN	p.39
6. ANEXOS	p.53
Anexo I. Avaliación do grao de cumprimento do Plan Estratéxico 2020-2023	p.54
Anexo II. Indicadores obxectivamente verificables do Plan Estratéxico	p.57
Anexo III. Abreviaturas, siglas e acrónimos	p.62

SAÚDO DO PRESIDENTE

Benqueridas amigas e amigos,

Dano Cerebral Galicia abre unha nova etapa ilusionante. A aprobación e posta en marcha do novo Plan Estratéxico 2025-2028 perfila un horizonte con retos de gran dimensión que afrontamos desde unha posición referencial no terceiro sector, grazas a sermos un movemento asociativo consolidado, cohesionado e recoñecido social e institucionalmente.

Tras constatar un moi alto cumprimento do anterior Plan, o actual formulouse desde un enfoque continuista, e á vez ambicioso, coa intención de dotármonos dunha folla de ruta útil e manexable que nos permita, no noso labor cotiá durante os próximos catro anos, responder con eficacia ás necesidades e expectativas das persoas e familias con dano cerebral adquirido

Estruturado arredor de cinco liñas estratéxicas, asociadas a outros tantos obxectivos, o presente documento contén importantes modificacións, como a actualización da Visión, na que cobra maior relevancia a intención de situar a nosa discapacidade no centro da axenda social e política, así como a actualización da Misión, na que quixemos explicitar como prioridade a defensa do pleno exercicio de dereitos das persoas con dano cerebral e da súa contorna social e/ou cuidadoras.

Cómpre destacar que o proceso de elaboración do novo Plan, aliñado cos Obxectivos de Desenvolvemento Sostible (ODS), se desenvolveu a través dunha metodoloxía participativa que implicou a integración dos principais actores da Federación en diferentes grupos de traballo. Un esforzo colaborativo, de diálogo e suma de forzas, que condensa o espírito que habemos seguir para alcanzar as metas que nos marcamos. Moitas grazas a quen o fixestes posible!



Luciano Fernández Pintor

1. INTRODUCCIÓN: QUEN SOMOS

Dano Cerebral Galicia é unha organización non governamental, privada, independente, apartidista e aconfesional comprometida coa **defensa dos dereitos** das **persoas con dano cerebral adquirido (DCA)** e das súas **familias**.

Constituímonos en 2007 a partir da unión de **Dano Cerebral A Coruña ADACECO** (A Coruña), **Dano Cerebral Lugo** (Lugo), **Alento** (Vigo), **DCA Ourense** e **Dano Cerebral Santiago de Compostela** (Santiago). Desde 2013 contamos coa declaración de Asociación de Utilidade Pública e aglutinamos a máis de 2.200 persoas socias.

A andaina do movemento asociativo do dano cerebral adquirido en Galicia comezou no ano 2000 coa fundación de Dano Cerebral Coruña ADACECO, Alento e Dano Cerebral Santiago de Compostela (antes denominada Sarela). Posteriormente, en 2002 creouse DCA Ourense (no inicio denominada 'Renacer') e en 2006 Dano Cerebral Lugo (antes chamada ADACE).

A unión das cinco asociacións deu lugar á **constitución da Federación Galega de Dano Cerebral** en 2007. Desde entón, a nosa traxectoria caracterizouse por unha progresiva profesionalización, ampliación da estrutura e diversificación das nosas liñas de actuación.

De forma paralela, durante este período as asociacións aumentaron enormemente a súa dimensión para poder dar resposta á crecente demanda de apoio e atención.

En 2024, realizamos un cambio de identidade corporativa e a nosa denominación pasou a ser **Dano Cerebral Galicia**. As asociacións federadas sumaranse a este cambio de identidade, previsiblemente, ao longo da vixencia deste plan estratéxico.

2. O PROCESO

O documento que a continuación se presenta expón a análise e reflexión estratéxica desenvolta en Dano Cerebral Galicia co fin de elaborar o novo **Plan Estratéxico 2025 - 2028**. Consideramos este exercicio de planificación como un **instrumento imprescindible** para orientar a **traxectoria da organización** de cara á **consecución da misión** que como entidade ten, así como para o **cumprimento da visión** da mesma.

Neste senso, o Plan Estratéxico de Dano Cerebral Galicia 2025-2028 será a nosa **folia de ruta** para ser un referente especializado e dinámico do terceiro sector, representando un movemento asociativo consolidado, cohesionado e recoñecido social e institucionalmente que traballa para desenvolver accións nos eidos político, social e técnico para promover o coñecemento e mellorar a calidade de vida e o pleno exercicio de dereitos das persoas con dano cerebral adquirido e das súas familias.

Este novo marco de planificación identifícase e está aliñado cos **Obxectivos de Desenvolvemento Sostible (ODS)** derivados da Axenda 2030 da ONU, especificamente cos ODS 3, 5 e 10 e as seguintes metas:

3 SAÍDE
E BENESTAR



3.4. Para 2030, reducir nun terzo a mortalidade prematura por enfermidades non transmisibles mediante a prevención e o tratamento, e promover a saúde mental e o benestar.

3.5. Fortalecer a prevención e o tratamento do abuso de substancias aditivas, incluído o uso indebido de estupefacientes e o consumo nocivo de alcol.

3.6. Para 2030, reducir á metade o número de mortes e lesións causadas por accidentes de tráfico no mundo.

3.8. Lograr a cobertura sanitaria universal, en particular a protección contra os riscos financeiros, o acceso a servizos de saúde esenciais de calidade e o acceso a medicamentos e vacinas seguras, eficaces, alcanzables e de calidade para todos.

5 IGUALDADE DE XÉNERO



5.4. Recoñecer e valorar os coidados e o traballo doméstico non remunerados mediante servizos públicos, infraestruturas e políticas de protección social, e promovendo a responsabilidade compartida no fogar e na familia, segundo proceda en cada país.

5.5. Asegurar a participación plena e efectiva das mulleres e a igualdade de oportunidades de liderado a todos os niveis decisorios na vida política, económica e pública.

5.b. Mellorar o uso da tecnoloxía instrumental, en particular a tecnoloxía da información e as comunicacións, para promover o apoderamento das mulleres.

10 REDUCCIÓN DAS DESIGUALDADES



10.2. De aquí a 2030, potenciar e promover a inclusión social, económica e política de todas as persoas, independentemente da súa idade, sexo, discapacidade, raza, etnia, orixe, relixión ou situación económica ou outra condición.

10.3. Garantir a igualdade de oportunidades e reducir a desigualdade de resultados, incluso eliminando as leis, políticas e prácticas discriminatorias e promovendo lexislacións, políticas e medidas adecuadas a ese respecto.

10.4. Adoptar políticas, especialmente fiscais, salariais e de protección social, e lograr progresivamente maior igualdade.

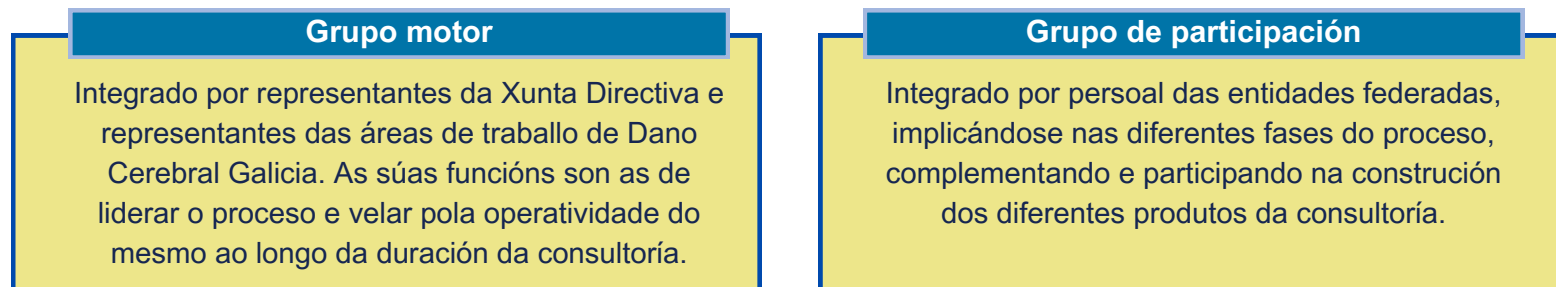
Metodoloxía

Co obxecto de promover a maior participación posible das persoas que integran a nosa organización, o proceso de planificación deseñouse pensando en facilitar un **exercicio participativo de xeración e selección de ideas** que permitise conformar unha imaxe compartida de como debe ser a organización ao cabo duns anos e que liñas de acción deben seguirse para facela realidade.

Para iso, tívose en conta aos diferentes **actores de referencia** dentro da Federación:



Estes actores foron integrados en diferentes **grupos de traballo para** o desenvolvemento das diferentes fases de planificación da estratexia:



O **primeiro paso** foi establecer o **axuste e a coordinación dos procesos e pasos metodolóxicos** a través dunha revisión da información institucional e a consulta de fontes secundarias de interese. As seguintes **cinco fases** foron:

1. Avaliación do Plan anterior:

F Analizáronse e realizáronse os balances de cumprimento do PE 20-23 para evidenciar os alcances acadados sobre os indicadores expostos e contrastar logros. Esta información compartiuse co grupo motor e co de participación, nos que as participantes, en base ao logrado, valoraron a necesidade de reorientar os obxectivos operativos e/ou as accións. No Anexo I pódese consultar o Informe de Avaliación, produto desta fase.

2. Análise e diagnose da situación actual:

A Nestas sesións aplicáronse ferramentas como o DAFO – CAME e plans de mellora, que permitiron obter uns aliñamentos de cara a os novos retos de Dano Cerebral Galicia. De maneira complementaria utilizouse nesta fase de diagnose as conclusións e recomendacións emitidas no informe de avaliación do Plan 2020-2024. Todo iso permitiu configurar unha fotografía e mapa de situación da Federación en 2024.

3. Actualización da Misión e Visión de Dano Cerebral Galicia:

S Co obxectivo de incorporar no novo Plan os elementos que nos definen, desenvolveuse unha nova redacción da Misión e Visión da entidade, validándose estes elementos nos grupos de traballo establecidos.

4. Determinación de obxectivos e estratexias:

E Elaborouse unha versión borrador que foi validada polo grupo motor e polo de participación. Os seus comentarios e observacións foron incoorporados para, posteriormente, elaborar a versión final do Plan.

5. Redacción do Plan:

S Redacción do Plan definitivo tendo en conta todas as achegas recibidas.

Liña do tempo



3. ANÁLISE E DIAGNÓSTICO DA SITUACIÓN

3.1. ANÁLISE DAFO

Nas próximas páxinas expóñense os aspectos da análise DAFO realizado polo grupo motor e polo grupo de participación, establecendo os retos para o noso período estratéxico que representa o presente plan.

DEBILIDADES

- Necesidade de maior implicación das entidades socias na revisión e validación de propostas e proxectos.
- Insuficiente adherencia á Federación, vista como un elemento centrado no financiamento das entidades.
- Disparidade de criterio na determinación de prioridades estratéxicas, o que dificulta a capacidade de dotarse de ferramentas orientadas á mellora organizacional.
- Ausencia e puntual descoñecemento da marcha da entidade a nivel estratéxico por parte das Xuntas Directivas.
- Baixa capacidade financeira propia o que non permite potenciar o desenvolvemento territorial do movemento asociativo.
- Escasa implantación territorial no ámbito municipal do movemento asociativo.
- Falta de dinamismo do movemento para conservar o seu carácter asociativo ao tempo que se consolida institucionalmente presta servizos.
- Limitado coñecemento do persoal e/ou base social das asociacións do movemento asociativo.
- Incapacidade de poder ofrecer contratos competitivos con respecto a organizacións do mesmo sector.
- Limitada relación entre o equipo técnico da Federación e as Xuntas Directivas das entidades (assemblea de socias e socios).
- Limitado sentido de pertenza á Federación por parte da base asociativa (familias).
- Escasas accións ou eventos dirixidos a captar potenciais colaboradores privados.
- Insuficiente implicación das Xuntas Directivas das asociacións nos asuntos e decisións estratéxicas da Federación.

A MEAZAS

- Continuos cambios no persoal da Xunta de Galicia (responsable da definición de políticas que afectan notablemente ao movemento asociativo e que implica gasto de recursos para restablecer as comunicacións).
- Limitado interese por parte de certos sectores, colectivos e administracións para levar a cabo accións de sensibilización e información, o que acaba implicando descoñecemento social sobre o dano cerebral adquirido.
- Resistencia por parte de persoal de servizos sociais municipais e do SERGAS a realizar derivación aos recursos asociativos.
- Falta de previsión dos fondos dispoñibles, o que que dificulta a planificación económica anual debido á dependencia de financiamento público.
- Retrasos nos pagamentos de diversas convocatorias que poñen en risco a tesourería e a liquidez das asociacións.
- Perda de recursos económicos debido a convocatorias con requisitos dificilmente alcanzables, con bases excluíntes ou que non permiten a imputación de gastos relativos a custos de tipo estrutural (desprazamentos, dietas, baixas laborais...).
- Cambios lexislativos en materia laboral que afectan á planificación económica e á organización dos recursos humanos.
- Competencia por parte de fundacións ou organizacións privadas no tratamento a persoas con dano cerebral adquirido, cuns valores que discrepan respecto ao movemento asociativo e que ofrecen unha prestación que non é especializada, e que mesmo poden concorrer ás mesmas convocatorias ás que nos presentamos.
- Concepción social errónea respecto ao traballo que desempeña a Federación e as súas entidades (como a crenza de que o persoal non está suficientemente formado e especializado por ser unha ONG).
- Eleccións autonómicas e estatais.
- A ruralidade e a dispersión do territorio ao noso alcance.

FORTALEZAS

- A estrutura do equipo de traballo da Federación (crecemento, cohesión e consolidación do equipo).
- Alta implicación e participación do equipo da Federación na elaboración e posta en marcha dos proxectos, así como na planificación estratéxica.
- Boa comunicación interna entre o equipo da Federación.
- Comunicación fluída coas asociacións membro.
- Actitude proactiva da Federación para establecer alianzas con outras entidades/organizacións/axentes externos tanto públicos como privados e non exclusivos do ámbito de discapacidade (por exemplo, convenios e colaboración con FADEMUR, universidades, concellos...).
- Busca de novas vías de financiamento que permitan á Federación dispor de fondos propios e de estabilidade económica independente dos organismos públicos/subvencións.
- Diversificación das áreas de traballo e das liñas de intervención da Federación (formación, servizos sociosanitarios de proximidade, asistencia persoal...).
- Confianza das entidades no modelo de traballo da Federación.
- Disponibilidade da maioría das asociacións membro para colaborar e implicarse en proxectos ou accións da Federación.
- Reforzada e ampliada a capacidade de negociación política.
- O crecemento da estrutura da Federación e o traballo en prol do recoñecemento social permite ampliar a sensibilización sobre o dano cerebral.
- A implicación co movemento asociativo do dano cerebral a nivel estatal (ex. participación en diversos foros e grupos de traballo) e outros grupos de interese/colaboradores permitiu dar a coñecer o traballo da federación e establecerse como referente no sector.
- O traballo dos servizos sociosanitarios de proximidade permitiunos darnos a coñecer a nivel comunitario e no eido rural.
- Elevado recoñecemento da profesionalidade e rigor do equipo federativo por parte da administración autonómica, provincial e local.

O OPORTUNIDADES

- Incremento considerable dos fondos dispoñibles grazas á posibilidade de acceso a diferentes fontes de financiamento (IRPF, fondos europeos, financiamento privado en aumento...) que se foron consolidando no período 2020-2024.
- Concerto social aprobado e en vigor que senta a base para poder extrapolar o financiamento doutros servizos, o que permitiría mellorar a previsibilidade económica.
- Recoñecemento institucional e social da Federación.
- Percepción externa (por parte da Administración e doutros axentes) da Federación como interlocutora válida e necesaria para a negociación e a incidencia política.
- PAI aprobado é unha oportunidade para continuar posicionando á Federación como axente chave de participación no seguimento da calidade da atención do sistema público de saúde.
- Demanda crecente de apoio e atención no ámbito rural que ratifica a necesidade de expansión dos servizos e recursos de atención.
- Rede ampla de axentes chave para o sector (sociedades científicas, colexios profesionais, universidades...) que consideran á Federación como unha aliada necesaria na execución de accións conxuntas para un maior impacto social.
- Colectivos profesionais sociosanitarios consideran á Federación como unha institución formativa especializada no eido do dano cerebral adquirido.

3.2. PLAN DE MELLORA

Ao mesmo tempo que se fai a análise e diagnóstico, diriximos o noso esforzo en verificar que as debilidades, fortalezas, ameazas e oportunidades identificadas se traducen en actuacións de mellora da planificación e xestión de Federación. Desta forma, pecharase o ciclo do diagnóstico interno e externo. Como ferramenta para o establecemento do plan de mellora utilizouse a **análise CAME** (Corrixir, Afrontar, Manter e Explotar). Esta pode ser interpretada como unha ampliación da análise DAFO e serve para definir as accións a tomar a partir dos resultados desta. Neste senso, as estratexias para o desenvolvemento do plan de mellora de fronte ao novo PE son:

Estratexias de reorientación: estratexias para minimizar / corrixir as debilidades

- ER1.** Reforzar desde a Federación a posta en marcha da marca común por parte do conxunto do movemento asociativo galego (apoio loxístico, comunicativo, captación de fondos...).
- ER2.** Diversificar e ampliar o número e tipo de destinatarios/as e as canles de envío para dar a coñecer o traballo realizado (balances, memorias...)
- ER3.** Reforzo da formación conxunta e segmentada dirixida á totalidade do movemento asociativo co obxectivo de dotalo de valores e cultura común (profesionais, persoas con dano cerebral adquirido, familias, socias, voluntariado, xuntas directivas e direccións).
- ER4.** Apoio ás asociacións para a comunicación interna e externa dos valores asociativos e a visibilización e prestixio dos mesmos (ausencia de ánimo de lucro, control da calidade dos servizos...).
- ER5.** Estudo da situación en conxunto coas asociacións para o trazado dunha folla de ruta de incremento da implantación territorial, seleccionando a liña a seguir (novas asociacións, delegacións, modelo de SSPP...).

Estratexias defensivas: estratexias para afrontar as ameazas

- D1.** Incidir coas direccións xerais na importancia de que as subdireccións xerais estean presentes nas xuntanzas para ter información compartida.
- ED2.** Expedir certificados con repercusión en bolsas de emprego, convocatorias de oposicións e outras ás persoas que acudan a actuacións formativas e de sensibilización.
- ED3.** Realizar visitas presenciais co persoal implicado na derivación a potenciais persoas usuarias das nosas entidades ou dos servizos ofertados pola Federación (traballo social, centros de información á muller, persoal sanitario...). Priorizar o contacto directo co persoal técnico para accións concretas/operativas.
- ED4.** Aumentar o autofinanciamento (formación en empresas, formación por medio da ACIS, formacións nos colexios profesionais...), tendo así a liberdade de cubrir custos con total autonomía.
- ED5.** Manter a incidencia para que as convocatorias cubran, ademais dos gastos operativos, gastos estruturais (dietas, desprazamentos, baixas, permisos...), así como aproveitar a pertenza a plataformas e entidades de segundo nivel.
- ED6.** Incidir na definición de convocatorias por parte da administración para que non inclúan criterios excluíntes polo simple feito de ser unha entidade sen ánimo de lucro ou por outros motivos.
- ED7.** Publicidade sobre a valía, formación e experiencia do persoal das nosas entidades para evitar que a atención recaia en fundacións con calidade de atención baixa ou que diminúa o prestixio.
- ED8.** Promoción e publicidade das infraestruturas e ferramentas dispoñibles nas nosas entidades para reforzar a idea de dispoñibilidade de recursos e innovación na atención.

Estratexias ofensivas: estratexias para maximizar as fortalezas

- EO1.** Mellorar as condicións laborais e seguir mantendo a cultura organizacional creada ata o momento.
- EO2.** Facer participe ao equipo en todo o proceso dos proxectos (formulación, execución etc), tomando en consideración as achegas en función das súas áreas de especialización.
- EO3.** Manter reunións de equipo periódicas (quincenal, mensual,...), favorecer os fluxos de comunicación tanto horizontais como verticais e manernos na liña de organizar grupos de traballo/reunións para executar proxectos.
- EO4.** Manter a comunicación semanal coas entidades informando das actividades previstas, dando oportunidade de que participen/opinen. Continuar mantendo informadas ás entidades sobre liñas de traballo e intervención.
- EO5.** Continuar na liña de diversificación dos fondos propios da Federación e establecer un catálogo de servizos de asesoramento e formación que se poidan realizar en empresas privadas.
- EO6.** Afianzar os recursos de atención de nova creación como son os servizo de asistencia persoal e os SSPP.
- EO7.** Continuar cun modelo de traballo que favoreza a transparencia e que permita facer achegas ao resto de entidades socias. Incidir sobre todo en aquelas entidades que teñan unha menor confianza.
- EO8.** Recompensar o compromiso das entidades coas actividades da Federación e adaptarnos na medida do posible á súa dispoñibilidade/organización.
- EO9.** Manter as canles/estilo de comunicación e formar ao equipo, direccións e Xuntas Directivas neste eido.
- EO10.** Ampliar as áreas xeográficas de traballo e de influencia da Federación.
- EO11.** Seguir consolidando a posición lograda polo equipo federativo ante a administración sanitaria autonómica.

Estratexias de supervivencia: estratexias para aproveitar as oportunidades

- ES1.** Maximizar a capacidade de identificación das posibilidades de financiamento, así como da presentación de propostas de calidade que revertan nun incremento de recursos económicos para a execución de proxectos e financiamento de servizos.
- ES2.** Continuar traballando con rigor para manter o recoñecemento institucional que permita aumentar a capacidade de negociación e de incidencia política desenvolvida co fin de acadar o maior impacto posible na implantación de políticas públicas (PAI) e novas modalidades de financiamento (concerto social para outros servizos), entre outros.
- ES3.** Definir unha estratexia conxunta entre Dano Cerebral Galicia e as entidades membro para dar continuidade ao modelo de SSPP favorecendo a expansión da atención a zonas desatendidas.
- ES4.** Manter a rede de alianzas e colaboracións actuais cuxas accións conxuntas están xerando un retorno (técnico, económico, de visibilización etc.) para o movemento asociativo e o colectivo de persoas con dano cerebral adquirido.
- ES5.** Identificar e establecer novas colaboracións en áreas non cubertas na actualidade, con obxectivos concretos de acción conxunta.
- ES6.** Posicionar a Dano Cerebral Galicia como unha institución e entidade formadora recoñecida oficialmente e de referencia na especialización do dano cerebral adquirido en Galicia mediante a consolidación da área de formación con criterios de excelencia e calidade.

Complementariamente aos resultados do diagnóstico, a elaboración do novo Plan terá en conta as conclusións e **recomendacións** establecidas na **avaliación do Plan Estratéxico 2020-2023**, que indicamos a continuación e que foron procesadas a través dunha triangulación das fontes, permitindo unha toma de decisións baseada nas evidencias acadadas durante todo o proceso.

Conclusións da avaliación do PE 2020-2023

1 Exponse o desenvolvemento dun novo plan continuista, que permita reorientar os obxectivos operativos e accións ás necesidades e expectativas dos próximos catro anos, consolidando aqueles elementos que o Plan Estratéxico 2020-2024 permitiu instaurar.

2 O Plan Estratéxico 2020-2024 obtén unha valoración xeral media-alta sobre os obxectivos operativos, destacando como aqueles obxectivos con maior valoración (alta) os seguintes:

- Obxectivo operativo 1.1. Reforzar a incidencia política de Dano Cerebral Galicia nos ámbitos de actuación prioritarios.
- Obxectivo operativo 2.1. Incrementar o coñecemento do dano cerebral na sociedade.
- Obxectivo operativo 2.3. Afianzar as estratexias de prevención do dano cerebral e a promoción de hábitos saudables.
- Obxectivo operativo 5.1. Reforzar a estrutura, a organización interna e a acción operativa da Federación en todos os seus niveis.

3 O obxectivo con menor valoración de alcance (baixo) é o ‘Obxectivo operativo 4.1. Reforzar o traballo coordinado das asociacións co fin de homoxeneizar procedementos e mellorar a prestación de servizos’.

4 Existe unha alta harmonización e coherencia entre as achegas do grupo motor e participación no referente á valoración de alcances e necesidades de axustar obxectivos operativos e accións.

5 O establecemento de indicadores a nivel de accións ten utilidade para o seguimento operativo anual, botándose en falta indicadores de produto ou efecto a medio e longo prazo que permitan evidenciar cales son os cambios ou efectos que se queren obter co desenvolvemento dos procesos.

Recomendacións da avaliación do PE 2020-2023

1

Na fase 4 do exercicio de planificación estratéxica, consistente na determinación de obxectivos e estratexias, ter en conta as achegas do grupo de participación á hora da súa selección para manter a coherencia e aliñamento entre a Xunta Directiva e as entidades socias, especialmente naquelas accións (5.3.5, 5.3.6 e 5.3.7) en que poden existir diferentes puntos de vista.

2

Promover un novo plan estratéxico de continuidade, simplificando o número de accións e introducindo accións de maior alcance que aglutinen outras menores co fin de facer máis manexable e estratéxico o plan.

3

Cambiar o nivel dos indicadores, introducíndoos no ámbito dos obxectivos operativos e resultados, co obxecto de promover un seguimento sobre produtos e efectos a curto e longo prazo. Os indicadores de acción ou proceso teñen maior relevancia nos plans anuais e non tanto nun seguimento e posterior avaliación do plan.

4. PLAN ESTRATÉXICO 2025-2028

O Plan Estratéxico 2025 - 2028 recolle de forma integral os principais elementos que constitúen a folla de ruta da nosa entidade, organizándose nunha estrutura de **catro dimensións complementarias**:



Misión e visión

A 'visión' é a percepción de como podería ou debería chegar a ser a organización no futuro, despois de aplicar as súas estratexias e desenvolver adecuadamente as súas capacidades.

A 'misión' describe o concepto da organización, a natureza dos nosos servizos, o porqué estamos nela, a quen servimos e os principios baixo os que pretendemos funcionar.



Liñas estratéxicas

Dano Cerebral Galicia identifica 5 liñas estratéxicas vinculadas coa definición da súa relación coas administracións públicas e outros actores chave, así como coa mellora da nosa forma de traballar e co compromiso coas persoas con dano cerebral adquirido e as súas familias.



Obxectivos estratéxicos

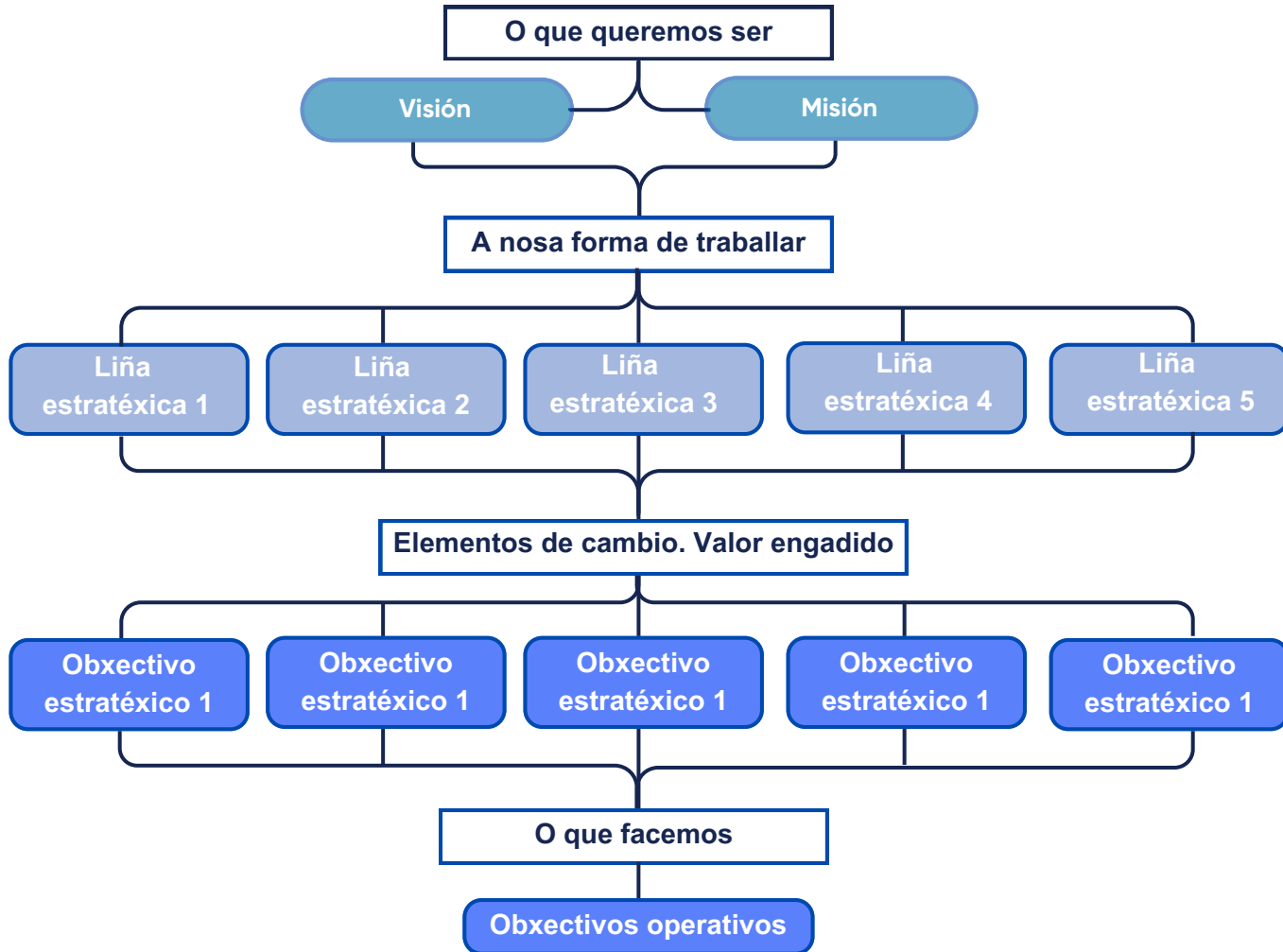
Son elementos de cambio, que pretenden reflectir o valor de Dano Cerebral Galicia, e que orientarán o noso traballo nos próximos anos. En definitiva, son os elementos aos que se quere contribuir de maneira decisiva.



Obxectivos operativos

Entendidos como produtos ou servizos que se queren establecer para a consecución dos obxectivos. Estes son a consecuencia directa da execución dalgunhas actividades específicas e outras cotiás na práctica de Dano Cerebral Galicia.

Estrutura do Plan Estratégico 2025-2028



Accións e indicadores:

- LE1/ OE1/ 3 OP: 14 accións e 11 indicadores.
- LE2/OE2/ 2 OP: 10 accións e 7 indicadores.
- LE3/OE3/ 2 OP: 9 accións e 8 indicadores.
- LE4/OE4/ 2 OP: 8 accións e 7 indicadores.
- LE5/OE5/ 3 OP: 12 accións e 10 indicadores.

En total, **12 obxectivos operativos, 53 accións e 43 indicadores.**

4.1. VISIÓN E MISIÓN

VISIÓN

Dano Cerebral Galicia é unha referente especializada e dinámica do terceiro sector, representando un movemento asociativo consolidado, cohesionado e recoñecido social e institucionalmente que traballa para visibilizar e concienciar sobre o dano cerebral adquirido, situándoo na axenda social e política de Galicia.

MISIÓN

Dano Cerebral Galicia é a federación que aúna, dinamiza e representa o movemento asociativo do dano cerebral adquirido de Galicia co obxectivo de desenvolver accións nos eidos social, político e técnico para promover o coñecemento e para mellorar a calidade de vida e o pleno exercicio de dereitos das persoas con dano cerebral adquirido e da súa contorna social e/ou persoas cuidadoras.

4.2. LIÑAS E OBXECTIVOS ESTRATÉXICOS

Unha vez analizado o contexto interno e externo, fixadas a visión e a misión e establecidos os ámbitos de intervención de Dano Cerebral Galicia, pasamos a definir as liñas e obxectivos estratéxicos. Unha **liña estratéxica** é un camiño que indica e expón como alcanzar a nosa misión e mostra os ámbitos que consideramos fundamentais para situar os nosos **obxectivos**. Á súa vez, estes concretan os resultados que é preciso acadar para desenvolver as liñas estratéxicas e lograr o posicionamento descrito na misión e na visión. En definitiva, son os **puntos de referencia** fundamentais no proceso de operativización da formulación estratéxica.

O Plan Estratéxico de Dano Cerebral Galicia para o período 2025-2028 contempla:

5 liñas estratéxicas

- LE 1. Acción política e fortalecemento da presenza social da federación.
- LE 2. Información, formación e sensibilización social sobre o dano cerebral.
- LE 3. Proxectos e programas para a mellora da calidade de vida.
- LE 4. Crecemento e cohesión asociativa.
- LE 5. Consolidación estrutural e sustentabilidade da federación.

5 obxectivos estratéxicos

- OE1. Consolidado o papel da Federación como referente principal na atención ao dano cerebral en Galicia.
- OE2. Estendido o coñecemento do dano cerebral adquirido a través da formación, información e sensibilización.
- OE3. Mellorado o coñecemento e a atención ao dano cerebral a través do impulso de proxectos e programas, nomeadamente daqueles con maior compoñente de innovación.
- OE4. Avanzada a expansión do movemento asociativo a través do traballo conxunto das entidades coordinadas pola Federación.
- OE5. Consolidada a estrutura de Dano Cerebral Galicia para a mellora continua do modelo de xestión e procesos organizativos que permitan asegurar a sustentabilidade da Federación.

LE 1. ACCIÓN POLÍTICA E FORTALECEMENTO DA PRESENZA SOCIAL DA FEDERACIÓN

OE1. CONSOLIDADO O PAPEL DA FEDERACIÓN COMO REFERENTE PRINCIPAL NA ATENCIÓN AO DANO CEREBRAL EN GALICIA			TEMPORALIZACIÓN			
OBXECTIVO OPERATIVO	ACCIONS	AXENTES RESPONSABLES	2025	2026	2027	2028
O.P_1.1 Mantida e diversificada a incidencia política de Dano Cerebral Galicia nos ámbitos de actuación prioritarios	A.1.1.1. Realizar seguimento da implantación do Proceso Asistencial Integrado do DCA en colaboración cos colectivos profesionais implicados (ámbito actuación: sanidade).	Dano Cerebral Galicia: Dirección e responsable de Proxectos (con implicación das asociacións). Axentes colaboradores: colexios profesionais, sociedades e asociacións científicas.				
	A.1.1.2. Participar das accións de incidencia destinadas a acadar a ampliación do concerto social a máis servizos e recursos prestados pola Federación e as asociacións membro non cubertos polo actual rexime (ámbito actuación: política social).	Dano Cerebral Galicia: Dirección e responsable de Xestión Económica, Administración e RRHH (con implicación das asociacións) e a través das plataformas nas que se integra: CERMI Galicia e EAPN Galicia).				
	A.1.1.3. Incidir na actualización da carteira de servizos de atención ao DCA, que permita e garanta o acceso a recursos de promoción da vida independente recollidos na lexislación e non implementados na práctica, como asistencia persoal, servizos sociosanitarios de proximidade... (ámbito actuación: política social).	Dano Cerebral Galicia: Dirección, responsable de Proxectos e traballo social (con implicación das asociacións).				

LE 1. ACCIÓN POLÍTICA E FORTALECIMENTO DA PRESENZA SOCIAL DA FEDERACIÓN

OE1. CONSOLIDADO O PAPEL DA FEDERACIÓN COMO REFERENTE PRINCIPAL NA ATENCIÓN AO DANO CEREBRAL EN GALICIA			TEMPORALIZACIÓN			
OBXECTIVO OPERATIVO	ACCIÓNS	AXENTES RESPONSABLES	2025	2026	2027	2028
O.P_1.1 Mantida e diversificada a incidencia política de Dano Cerebral Galicia nos ámbitos de actuación prioritarios	A.1.1.4. Establecer alianza coa Consellería de Educación para a determinación de prioridades e accións para dar resposta ás necesidades do alumnado con dano cerebral (ámbito de actuación: educación).	Dano Cerebral Galicia: Dirección e Xunta Directiva (con implicación das asociacións).				
	A.1.1.5. Participar das accións de incidencia coa Consellaría de Vivenda destinadas a garantir o acceso universal á vivenda para persoas con DCA (ámbito de actuación: vivenda).	Dano Cerebral Galicia: Dirección e Xunta Directiva (a través das plataformas nas que se integra: CERMI Galicia e EAPN Galicia).				
	A.1.1.6. Definir e implementar actuacións para garantir o dereito á inclusión sociolaboral plena das persoas con DCA (ámbito de actuación: emprego).	Dano Cerebral Galicia: Dirección, responsable de Proxectos (con implicación das asociacións).				
	A.1.1.7. Impulsar a creación dun Observatorio Autonómico do Dano Cerebral con representantes do ámbito social, sanitario, educativo, laboral e de vivenda.	Dano Cerebral Galicia: Dirección e Xunta Directiva.				

LE 1. ACCIÓN POLÍTICA E FORTALECEMENTO DA PRESENZA SOCIAL DA FEDERACIÓN

OE1. CONSOLIDADO O PAPEL DA FEDERACIÓN COMO REFERENTE PRINCIPAL NA ATENCIÓN AO DANO CEREBRAL EN GALICIA

TEMPORALIZACIÓN

OBXECTIVO OPERATIVO	ACCIÓNS	AXENTES RESPONSABLES	2025	2026	2027	2028
O.P_ 1.2 Intensificada a presenza da Federación a través da participación en foros especializados e doutras accións que sitúen o dano cerebral na axenda social	A.1.2.1. Manter a presenza activa nos foros e redes actuais (EAPN Galicia, CERMI Galicia, Daño Cerebral Estatal...) coa participación en grupos de traballo por parte de profesionais da Federación, que contribúen á elaboración de documentos e publicacións, normativas e políticas públicas.	Dano Cerebral Galicia: Xunta Directiva, Dirección e equipo técnico en función da especialización do foro (con implicación das asociacións).				
	A.1.2.2. Definir e implantar accións específicas que sitúen á Federación como unha referente na transmisión de coñementos e experiencias en foros especializados público-privados (académicos, científicos, técnicos...).	Dano Cerebral Galicia: Xunta Directiva, Dirección e equipo técnico en función da especialización do foro (con implicación das asociacións).				
	A.1.2.3. Participación activa no Observatorio Autonómico do Dano Cerebral unha vez constituído.	Dano Cerebral Galicia: Xunta Directiva, Dirección e equipo técnico en función do tipo de participación.				

LE 1. ACCIÓN POLÍTICA E FORTALECIMENTO DA PRESENZA SOCIAL DA FEDERACIÓN

OE1. CONSOLIDADO O PAPEL DA FEDERACIÓN COMO REFERENTE PRINCIPAL NA ATENCIÓN AO DANO CEREBRAL EN GALICIA			TEMPORALIZACIÓN			
OBXECTIVO OPERATIVO	ACCÍONS	AXENTES RESPONSABLES	2025	2026	2027	2028
O.P_1.3. Proxectada unha imaxe corporativa común e aliñada da Federación e das entidades que a integran	A.1.3.1. Marca Común Dano Cerebral: Continuar coa súa implantación na Federación e co apoio para as asociacións.	Dano Cerebral Galicia: Xunta Directiva, Dirección e Comunicación (con implicación das asociacións).				
	A.1.3.2. Desenvolvemento dun argumentario e guía de estilo de comunicación externa para o movemento asociativo.	Dano Cerebral Galicia: Xunta Directiva, Dirección e Comunicación (con implicación das asociacións).				
	A.1.3.3. Promover a participación das persoas da Rede de Cidadanía Activa de Persoas con Dano Cerebral en actos sociais, políticos e de representación do movemento asociativo.	Dano Cerebral Galicia: Xunta Directiva, Dirección e responsable de Proxectos (con implicación das asociacións).				
	A.1.3.4. Promover a presenza en medios de comunicación a través da redacción e publicación de artigos, entrevistas etc. para o incremento do coñecemento social do dano cerebral adquirido.	Dano Cerebral Galicia: Xunta Directiva, Dirección e Comunicación (con implicación de todo o equipo técnico, das asociacións e da Rede de Cidadanía Activa).				

LE 2. INFORMACIÓN, FORMACIÓN E SENSIBILIZACIÓN SOCIAL SOBRE O DANO CEREBRAL

OE2. ESTENDIDO O COÑECEMENTO DO DANO CEREBRAL ADQUIRIDO A TRAVÉS DA FORMACIÓN, INFORMACIÓN E SENSIBILIZACIÓN			TEMPORALIZACIÓN			
OBXECTIVO OPERATIVO	ACCIONS	AXENTES RESPONSABLES	2025	2026	2027	2028
O.P_ 2.1 Incrementada a capacitación na atención e apoio ao dano cerebral adquirido	A.2.1.1. Crear un catálogo que aglutine toda a oferta formativa da Federación.	Dano Cerebral Galicia: Dirección, responsable de Proxectos e técnica de Formación.				
	A.2.1.2. Ampliar a oferta formativa e os recursos asociados da Federación.	Dano Cerebral Galicia: Dirección, responsable de Proxectos e técnica de Formación.				
	A.2.1.3. Continuar coa realización de accións formativas no ámbito académico e profesional (universidades, centros de formación profesional, residencias etc).	Dano Cerebral Galicia: Dirección, responsable de Proxectos e técnica de Formación.				
	A.2.1.4. Continuar coa colaboración coa Escola Galega de Saúde para Cidadáns e a ACIS, que avala o recoñecemento da formación.	Dano Cerebral Galicia: Dirección, responsable de Proxectos e técnica de Formación.				
	A.2.1.5. Establecer novas alianzas con organismos públicos/privados certificadores de formación.	Dano Cerebral Galicia: Dirección, responsable de Proxectos e técnica de Formación.				
	A.2.1.6. Crear unha liña formativa en colaboración cos colexios profesionais e sociedades científicas para incrementar o coñecemento técnico especializado sobre DCA.	Dano Cerebral Galicia: Dirección, responsable de Proxectos e técnica de Formación.				

LE 2. INFORMACIÓN, FORMACIÓN E SENSIBILIZACIÓN SOCIAL SOBRE O DANO CEREBRAL

OE2. ESTENDIDO O COÑECEMENTO DO DANO CEREBRAL ADQUIRIDO A TRAVÉS DA FORMACIÓN, INFORMACIÓN E SENSIBILIZACIÓN			TEMPORALIZACIÓN			
OBXECTIVO OPERATIVO	ACCIONS	AXENTES RESPONSABLES	2025	2026	2027	2028
O.P_ 2.2 Mellorada a identificación e prevención do dano cerebral adquirido e a calidade de vida das persoas coidadoras a través da información e sensibilización social	A.2.2.1. Programar e executar accións informativas sobre factores de risco, causas, secuelas e medidas de prevención do dano cerebral adquirido con diferentes colectivos.	Dano Cerebral Galicia: Dirección e responsable de Proxectos (con implicación das asociacións que teñan dispoñibilidade).				
	A.2.2.2. Realizar actividades culturais, deportivas e de ocio inclusivas que promovan a práctica de hábitos de vida saudables.	Dano Cerebral Galicia: Dirección e responsable de Proxectos (con implicación das asociacións que teñan dispoñibilidade).				
	A.2.2.3. Continuar na execución de actividades de promoción do autocoidado e prevención da sobrecarga por coidados con especial foco en mulleres coidadoras de persoas con dano cerebral adquirido.	Dano Cerebral Galicia: Dirección e responsable de proxectos (con implicación das asociacións que teñan dispoñibilidade).				
	A.2.2.4. Colaborar con colexios profesionais, farmacias e outros axentes sociosanitarios comunitarios para a difusión de información sobre prevención do dano cerebral adquirido e a promoción de hábitos saudables.	Dano Cerebral Galicia: Dirección e responsable de Proxectos.				

LE 3. PROXECTOS E PROGRAMAS PARA A MELLORA DA CALIDADE DE VIDA

OE3. MELLORADO O COÑECEMENTO E A ATENCIÓN AO DANO CEREBRAL A TRAVÉS DO IMPULSO DE PROXECTOS E PROGRAMAS, NOMEADAMENTE CON MAIOR INNOVACIÓN			TEMPORALIZACIÓN			
OBXECTIVO OPERATIVO	ACCIONS	AXENTES RESPONSABLES	2025	2026	2027	2028
O.P_ 3.1 Fomentada a investigación público-privada sobre o dano cerebral adquirido	A.3.1.1. Identificar e priorizar as áreas sobre as que é necesario xerar coñecemento científico.	Dano Cerebral Galicia: Dirección, técnica de Formación e responsable de Proxectos (coa implicación das entidades e en colaboración con colexios e sociedades profesionais e científicas).				
	A.3.1.2. Capacitar ao cadro de profesionais do movemento asociativo en técnicas e metodoloxías de investigación.	Dano Cerebral Galicia: Dirección e técnica de formación (coa implicación das asociacións).				
	A.3.1.3. Mapear, identificar e establecer convenios de colaboración con organismos dedicados á investigación con liñas de traballo afíns aos nosos obxectivos estratéxicos, así como revisar os acordos existentes.	Dano Cerebral Galicia: Dirección, técnica de Formación e responsable de Proxectos (coa implicación das asociacións).				
	A.3.1.4. Co-liderar e/ou co-financiar a produción de estudos sociosanitarios nas áreas definidas como prioritarias no marco dos convenios de colaboración asinados.	Dano Cerebral Galicia: Xunta Directiva, Dirección, técnica de Formación e responsable de Proxectos.				
	A.3.1.5. Creación dun premio de investigación sobre dano cerebral adquirido destinado aos traballos de fin de grao (TFG) ou de fin de mestrado (TFM) realizados nas universidades públicas galegas.	Dano Cerebral Galicia: XD, Dirección, técnica de Formación e responsable de Proxectos (con colaboración de colexios, sociedades científicas e asociacións federadas como integrantes de comisión/ comité científico).				

LE 3. PROXECTOS E PROGRAMAS PARA A MELLORA DA CALIDADE DE VIDA

OE3. MELLORADO O COÑECEMENTO E A ATENCIÓN AO DANO CEREBRAL A TRAVÉS DO IMPULSO DE PROXECTOS E PROGRAMAS, NOMEADAMENTE CON MAIOR INNOVACIÓN			TEMPORALIZACIÓN			
OBXECTIVO OPERATIVO	ACCIÓNS	AXENTES RESPONSABLES	2025	2026	2027	2028
O.P_ 3.2 Impulsados programas e proxectos para a mellora da calidade de vida das persoas con dano cerebral adquirido cun enfoque de dereitos	A.3.2.1. Definir estratexia conxunta entre Dano Cerebral Galicia e as entidades membro para dar continuidade ao modelo de Servizos Sociosanitarios de Proximidade, favorecendo a expansión da atención a zonas desatendidas.	Dano Cerebral Galicia: Dirección e responsable de Proxectos (coa implicación das asociacións).				
	A.3.2.2. Implantar un servizo de asistencia persoal.	Dano Cerebral Galicia: Dirección e responsable de Proxectos (coa implicación das asociacións).				
	A.3.2.3. Desenvolver programas de ocio inclusivo de ámbito autonómico.	Dano Cerebral Galicia: Dirección e responsable de Proxectos (coa implicación das asociacións).				
	A.3.2.4. Executar proxectos que fomenten a participación cidadá das persoas con dano cerebral adquirido.	Dano Cerebral Galicia: Dirección e responsable de Proxectos (coa implicación das asociacións).				

LE 4. CRECEMENTO E COHESIÓN ASOCIATIVA

OE4. AVANZADA A EXPANSIÓN DO MOVEMENTO ASOCIATIVO A TRAVÉS DO TRABALLO CONXUNTO DAS ENTIDADES COORDINADAS POLA FEDERACIÓN			TEMPORALIZACIÓN			
OBXECTIVO OPERATIVO	ACCIONS	AXENTES RESPONSABLES	2025	2026	2027	2028
O.P_4.1 Consolidada a función de apoio e asesoramento ás asociacións para a mellora, homoxeneización e estandarización dos procesos organizativos	A.4.1.1. Elaborar e actualizar periodicamente un documento descriptivo que recolla os servizos de atención que desenvolve cada entidade federada, enmarcados no modelo de atención oficial vixente.	Dano Cerebral Galicia: Dirección e responsable de Proxectos (coa implicación das direccións e profesionais das asociacións).				
	A.4.1.2. Establecer un Plan de Acción para a incidencia en colaboración con Daño Cerebral Estatal perante o Imserso para actualizar o modelo de atención ao DCA.	Dano Cerebral Galicia: Xunta Directiva e Dirección.				
	A.4.1.3. Crear e manter canles de comunicación interasociativas por áreas de traballo/intervención priorizando o ámbito telemático co obxectivo de compartir contidos, procesos e metodoloxías.	Dano Cerebral Galicia: Dirección, responsable de Proxectos e comunicación.				
	A.4.1.4. Actualizar plans de formación e dinamización dirixidos a XXDD da Federación e das asociacións, direccións-xerencias e equipos técnicos.	Dano Cerebral Galicia: Dirección e técnica de Formación.				
	A.4.1.5 Impulsar o sentido de pertenza das entidades a través da creación dun plan de acollida común que inclúa información sobre a Federación e as asociacións que a integran.	Dano Cerebral Galicia: Xunta Directiva, Dirección e técnica de formación.				

LE 4. CRECEMENTO E COHESIÓN ASOCIATIVA

OE4. AVANZADA A EXPANSIÓN DO MOVEMENTO ASOCIATIVO A TRAVÉS DO TRABALLO CONXUNTO DAS ENTIDADES COORDINADAS POLA FEDERACIÓN			TEMPORALIZACIÓN			
OBXECTIVO OPERATIVO	ACCÍONS	AXENTES RESPONSABLES	2025	2026	2027	2028
O.P_4.2 Dinamizado e cohesionado o tecido asociativo e a base social do movemento representativo do dano cerebral	A.4.2.1. Intercambiar, deseñar e poñer en marcha accións coordinadas para incrementar o número de persoas socias.	Dano Cerebral Galicia: Xunta Directiva e Dirección (coa implicación das asociacións).				
	A.4.2.2. Crear un Plan de ampliación da implantación territorial do tecido asociativo e dos servizos de atención.	Dano Cerebral Galicia: Xunta Directiva e Dirección (coa implicación das asociacións).				
	A.4.2.3. Realizar periodicamente actividades coas familias para dinamizar a vida asociativa e fomentar o sentido de pertenza ao movemento asociativo galego.	Dano Cerebral Galicia: Xunta Directiva, Dirección e responsable de Proxectos (con implicación das asociacións).				

LE 5. CONSOLIDACIÓN ESTRUCTURAL E SUSTENTABILIDADE DA FEDERACIÓN

OE5. CONSOLIDADA A ESTRUCTURA DE DANO CEREBRAL GALICIA PARA A MELLORA CONTINUA DO MODELO DE XESTIÓN E PROCESOS ORGANIZATIVOS, QUE PERMITAN ASEGURAR A SUSTENTABILIDADE DA FEDERACIÓN.			TEMPORALIZACIÓN			
OBXECTIVO OPERATIVO	ACCÍONS	AXENTES RESPONSABLES	2025	2026	2027	2028
O.P_ 5.1 Adaptada a estrutura e a organización interna ás necesidades estratéxicas e operativas identificadas	A.5.1.1. Análise continua da estrutura, que permita a adaptación do equipo ás necesidades operativas, tanto cuantitativa como cualitativamente.	Dano Cerebral Galicia: Xunta Directiva, Dirección e responsable de Xestión Económica, Administración e RRHH.				
	A.5.1.2. Diseñar e adoptar unha estratexia de captación e retención de talento que contemple, cando menos, a formación continua, a igualdade de oportunidades e as medidas de conciliación.	Dano Cerebral Galicia: Xunta Directiva, Dirección e responsable de Xestión Económica, Administración e RRHH.				
	A.5.1.3. Revisar periodicamente e actualizar, se procede, os documentos corporativos de referencia (estatutos, regulamento de réxime interno...).	Dano Cerebral Galicia: Xunta Directiva, Dirección e responsable de Xestión Económica, Administración e RRHH.				

LE 5. CONSOLIDACIÓN ESTRUCTURAL E SUSTENTABILIDADE DA FEDERACIÓN

OE5. CONSOLIDADA A ESTRUCTURA DE DANO CEREBRAL GALICIA PARA A MELLORA CONTINUA DO MODELO DE XESTIÓN E PROCESOS ORGANIZATIVOS, QUE PERMITAN ASEGURAR A SUSTENTABILIDADE DA FEDERACIÓN.

TEMPORALIZACIÓN

OBXECTIVO OPERATIVO	ACCIONS	AXENTES RESPONSABLES	2025	2026	2027	2028
O.P_ 5.2 Incrementada a diversificación na captación de fondos	A.5.2.1. Ampliar a tipoloxía de actividades que permiten o incremento de financiamento e a diversificación de fondos (asesoramentos, consultorías, formacións, campañas específicas de captación de fondos, tenda online...).	Dano Cerebral Galicia: Xunta Directiva e Dirección.				
	A.5.2.2. Identificar novas alianzas con patrocinadoras de carácter privado/empresarial e persoas patrocinadoras individuais para a colaboración en actividades puntuais.	Dano Cerebral Galicia: XD, Dirección, Comunicación, responsable de Proxectos e responsable de Xestión Económica, Administración e RRHH.				
	A.5.2.3. Identificar convocatorias públicas de ámbito estatal e europeo para a presentación de proxectos.	Dano Cerebral Galicia: Dirección, Comunicación, responsable de Proxectos e responsable de Xestión Económica, Administración e RRHH.				
	A.5.2.4. Definir un programa de intervención para establecemento dun convenio nominativo coa Consellaría de Sanidade.	Dano Cerebral Galicia: Dirección, responsable de Proxectos e responsable de Xestión Económica, Admón. e RRHH.				
	A.5.2.5. Incidir coa Admón. autonómica para garantir a actualización das liñas de financiamento actuais (convenio nominativo...) conforme aos indicadores económicos pertinentes (IPC...), e acadar o establecemento de liñas de financiamento plurianuais.	Dano Cerebral Galicia: Dirección, responsable de Proxectos e responsable de Xestión Económica, Administración e RRHH.				

LE 5. CONSOLIDACIÓN ESTRUCTURAL E SUSTENTABILIDADE DA FEDERACIÓN

OE5. CONSOLIDADA A ESTRUCTURA DE DANO CEREBRAL GALICIA PARA A MELLORA CONTINUA DO MODELO DE XESTIÓN E PROCESOS ORGANIZATIVOS, QUE PERMITAN ASEGURAR A SUSTENTABILIDADE DA FEDERACIÓN.

TEMPORALIZACIÓN

OBXECTIVO OPERATIVO	ACCÍONS	AXENTES RESPONSABLES	2025	2026	2027	2028
O.P_ 5.3 Optimizados os recursos para a mellora na xestión de calidade e da organización de procesos	A.5.3.1. Manter o sistema de xestión de calidade implantado na organización e obtención da certificación de calidade externa.	Dano Cerebral Galicia: Dirección, responsable de Proxectos e responsable de Calidade.				
	A.5.3.2. Desenvolver actuacións para a obtención de selos e certificacións independentes que avalen o criterio de transparencia na xestión, así como o compromiso coa igualdade de oportunidades.	Dano Cerebral Galicia: Dirección, responsable de Proxectos, responsable de Xestión Económica, Administración e RRHH, e responsable de Igualdade.				
	A.5.3.3. Manter a sistematización da metodoloxía de contabilidade social na Federación e a difusión periódica/anual.	Dano Cerebral Galicia: Dirección e responsable de Xestión Económica, Administración e RRHH.				
	A.5.3.4. Implantar as medidas do Plan de Igualdade vixente.	Dano Cerebral Galicia: Dirección, responsable de Igualdade e responsable de Xestión Económica, Administración e RRHH.				

5. SISTEMA DE SEGUIMIENTO E DE AVALIACIÓN DO PE 2025-2028

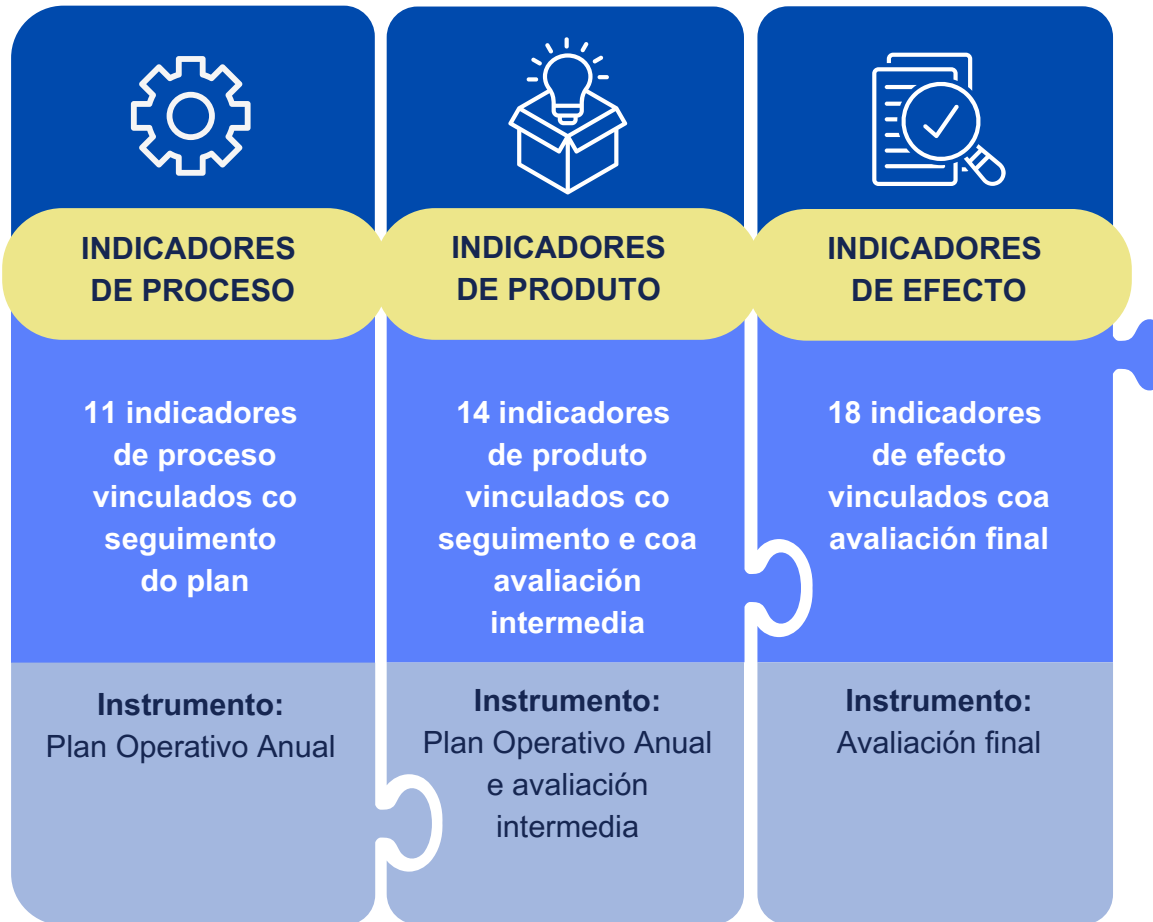
Durante a vixencia do Plan, levarase a cabo unha **avaliación continua e final** do mesmo, que terá como finalidade servir para a **identificación de futuras estratexias** ou o **axuste e revisión** das que se puxeron en marcha.

Para o adecuado seguimento do Plan, crearase unha **Comisión de Seguimento** que se reunirá unha vez cada ano para valorar a marcha da súa implantación. A composición da comisión deberá dar cabida aos diferentes integrantes das entidades socias, á Dirección e á Xunta Directiva. Así mesmo, esta comisión deberá emitir un **informe** de cada unha das reunións anuais que leve a cabo, nas que se deberá recoller o avance da implementación do Plan.

A comisión de seguimento deberá estar creada no primeiro trimestre do ano 2025.

O seguimento que leve a cabo a comisión servirá de base para a avaliación intermedia e final. Esta última servirá de base para a seguinte planificación estratéxica. O sistema de seguimento e avaliación integra **indicadores obxectivamente verificables** vinculados cos **procesos, produtos e efectos** (Ver Anexos II), o que outorga elementos de medición e análise para os diferentes momentos de execución do Plan. O seguimento débenos permitir coñecer en cada momento a **situación da implantación** do noso Plan, detectar desviacións e facilitar a toma de decisións para reorientar a acción da rede cara ao logro dos obxectivos propostos no vindeiros anos.

Os **resultados** obtidos na avaliación do Plan, atendendo a criterios de transparencia e rigor, serán publicados na páxina web da nosa organización.



A relación de **indicadores e fontes de verificación** para o seguimento e avaliación do Plan Estratégico 2025-2028 son os seguintes:

LE 1. ACCIÓN POLÍTICA E FORTALECIMENTO DA PRESENZA SOCIAL DA FEDERACIÓN

OE1. CONSOLIDADO O PAPEL DA FEDERACIÓN COMO REFERENTE PRINCIPAL NA ATENCIÓN AO DANO CEREBRAL EN GALICIA

OBXECTIVO OPERATIVO	INDICADORES (IOV)	FONTES DE VERIFICACIÓN (FFVV)
O.P_1.1 Mantida e diversificada a incidencia política de Dano Cerebral Galicia nos ámbitos de actuación prioritarios	IOV.1.1.1. Unha nova alianza por ano con colectivos profesionais implicados para mellorar as accións de incidencia política da Federación.	FFVV.1.1.1.1. Acordos de colaboración. FFVV.1.1.1.2. Actas de xornadas e reunións de traballo. FFVV.1.1.1.3. Informes de impactos en medios internos e externos.
	IOV.1.1.2. Establecido, ao longo da vixencia do Plan Estratéxico, un sistema de seguimento sobre a implantación do PAI, en coordinación con colectivos profesionais implicados.	FFVV.1.1.2.1. Informes e/ou memorias elaborados pola comisión de seguimento de implantación do PAI.
	IOV.1.1.3. Ao longo dos tres primeiros anos de execución do Plan, actualízase e publícase a carteira de servizos de atención ao dano cerebral adquirido, incluíndo recursos cun enfoque de vida independente.	FFVV.1.1.3.1. Carteira de Servizos. FFVV.1.1.3.2. Informe de impacto en medios internos e externos.
	IOV.1.1.4. Establecidas dúas novas liñas de traballo, en total, nos ámbitos de educación, vivenda e/ou emprego ao final da vixencia do Plan Estratéxico.	FFVV.1.1.4.1. Acordos / convenios / publicacións / normativa / actuacións e outros produtos que poidan emanar das liñas de traballo. FFVV.1.1.4.2. Informe de impactos en medios internos e externos.

LE 1. ACCIÓN POLÍTICA E FORTALECIMENTO DA PRESENZA SOCIAL DA FEDERACIÓN

OE1. CONSOLIDADO O PAPEL DA FEDERACIÓN COMO REFERENTE PRINCIPAL NA ATENCIÓN AO DANO CEREBRAL EN GALICIA

OBXECTIVO OPERATIVO	INDICADORES (IOV)	FONTES DE VERIFICACIÓN (FFVV)
O.P_ 1.2 Intensificada a presenza da Federación a través da participación en foros especializados e doutras accións que sitúen o dano cerebral na axenda social	IOV.1.2.1 Ao final do Plan, incremento dun 10% do financiamento dos servizos e recursos de dano cerebral adquirido, con respecto ao seu inicio, grazas á participación nas diferentes plataformas e foros autonómicos.	FFVV.1.2.1.1. Orzamentos anuais da Xunta de Galicia. FFVV.1.2.1.2. Acordos / contratos / convenios de prestación de servizos coa Administración. FFVV.1.2.1.3. Informe de impactos en medios internos e externos.
	IOV.1.2.2. Dúas demandas ou propostas resultantes dos grupos/foros de traballo son incorporadas nas políticas públicas de aplicación durante a vixencia do Plan.	FFVV.1.2.2.1. Políticas públicas correspondentes. FFVV.1.2.2.2. Actas de traballo dos foros de participación. FFVV.1.2.2.3. Informe de impactos en medios internos e externos.
	IOV.1.2.3. Cando menos, dúas iniciativas desenvolvidas que incrementen a divulgación do coñecemento científico sobre o dano cerebral adquirido en 2027.	FFVV.1.2.3.1. Alianzas / acordos establecidas para a divulgación do coñecemento. FFVV.1.2.3.2. Documentación xerada para cada iniciativa de divulgación.

LE 1. ACCIÓN POLÍTICA E FORTALECEMENTO DA PRESENZA SOCIAL DA FEDERACIÓN

OE1. CONSOLIDADO O PAPEL DA FEDERACIÓN COMO REFERENTE PRINCIPAL NA ATENCIÓN AO DANO CEREBRAL EN GALICIA

OBXECTIVO OPERATIVO	INDICADORES (IOV)	FONTES DE VERIFICACIÓN (FFVV)
O.P_1.3. Proxectada unha imaxe corporativa común e aliñada da Federación e das entidades que a integran	IOV.1.3.1. O 100% das entidades que integran Dano Cerebral Galicia teñen a marca común implantada ao final da vixencia do Plan.	FFVV.1.3.1.1. Materiais corporativos das entidades que integran a nova marca. FFVV.1.3.1.2. Estatutos de cada entidade que recollen a nova marca.
	IOV.1.3.2. O 100% das entidades membro de Dano Cerebral Galicia adoptan a guía de estilo e argumentario común deseñado e adaptado ao contexto e á realidade de cada entidade.	FFFVV.1.3.2. Publicación da guía de estilo e argumentario nas web das entidades.
	IOV.1.3.3. Realizadas dúas accións formativas cos principais medios de comunicación autonómicos (prensa escrita, televisión, radio...) sobre terminoloxía de dano cerebral e configuración do movemento asociativo durante a vixencia do Plan Estratéxico.	FFVV.1.3.3.1. Contidos formativos impartidos. FFVV.1.3.3.2. Rexistro de participantes nas formacións e no arquivo fotográfico.
	IOV.1.3.4. Incremento dun 10%, respecto á porcentaxe actual, na aparición en medios de comunicación social de contidos sobre dano cerebral adquirido e do movemento asociativo galego, ao final do Plan.	FFVV.1.3.4.1. Dossier de prensa mensual e anual. FFVV.1.3.4.2. Memoria anual de Dano Cerebral Galicia.

LE 2. INFORMACIÓN, FORMACIÓN E SENSIBILIZACIÓN SOCIAL SOBRE O DANO CEREBRAL

OE2. ESTENDIDO O COÑECEMENTO DO DANO CEREBRAL ADQUIRIDO A TRAVÉS DA FORMACIÓN, INFORMACIÓN E SENSIBILIZACIÓN

OBXECTIVO OPERATIVO	INDICADORES (IOV)	FONTES DE VERIFICACIÓN (FFVV)
O.P_ 2.1 Incrementada a capacitación na atención e apoio ao dano cerebral adquirido	IOV.2.1.1. O 25% dos grupos de interese contactados demandan formación cada ano.	FFVV.2.1.1. Rexistros de seguimento de grupos de interese.
	IOV.2.1.2. O 80% de persoas asistentes consideran que melloraron o seu grao de coñecemento sobre o dano cerebral adquirido, cada ano.	FFVV.2.1.2. Enquisas de valoración/satisfacción das persoas participantes nas accións formativas.
	IOV.2.1.3. O 100% dos materiais elaborados pola Federación están dispoñibles nun repositorio documental ao final da vixencia do Plan Estratéxico.	FFVV.2.1.3. Catálogo do repositorio, xustificante de envío.

LE 2. INFORMACIÓN, FORMACIÓN E SENSIBILIZACIÓN SOCIAL SOBRE O DANO CEREBRAL

OE2. ESTENDIDO O COÑECEMENTO DO DANO CEREBRAL ADQUIRIDO A TRAVÉS DA FORMACIÓN, INFORMACIÓN E SENSIBILIZACIÓN

OBXECTIVO OPERATIVO	INDICADORES (IOV)	FONTES DE VERIFICACIÓN (FFVV)
O.P_ 2.2 Mellorada a identificación e prevención do dano cerebral adquirido e a calidade de vida das persoas coidadoras a través da información e sensibilización social	IOV.2.2.1. O 25% dos grupos de interese contactados anualmente demandan actividades de información e sensibilización sobre o dano cerebral adquirido.	FFVV.2.2.1. Rexistros de seguimento de grupos de interese.
	IOV.2.2.2. O 80% de persoas asistentes ás actividades anuais consideran que a información recibida é útil.	FFVV.2.2.2. Enquisas de valoración/satisfacción as persoas asistentes.
	IOV.2.2.3. O 15% das actividades informativas realizadas anualmente están destinadas ás persoas coidadoras.	FFVV.2.2.3. Reportes xustificativos / memoria anual.
	IOV.2.2.4. Establecer unha nova alianza anual con axentes sociosanitarios para o reforzo da difusión da información sobre prevención do dano cerebral adquirido.	FFVV.2.2.4. Memoria anual.

LE 3. PROXECTOS E PROGRAMAS PARA A MELLORA DA CALIDADE DE VIDA

OE3. MELLORADO O COÑECEMENTO E A ATENCIÓN AO DANO CEREBRAL A TRAVÉS DO IMPULSO DE PROXECTOS E PROGRAMAS, NOMEADAMENTE CON MAIOR INNOVACIÓN

OBXECTIVO OPERATIVO	INDICADORES (IOV)	FONTES DE VERIFICACIÓN (FFVV)
O.P_ 3.1 Fomentada a investigación público-privada sobre o dano cerebral adquirido	IOV.3.1.1. A finais do ano 2025, están identificadas 10 áreas vinculadas co dano cerebral adquirido sobre as que é preciso xerar coñecemento científico, achegadas por 5 perfís profesionais diferentes pertencentes ás asociacións do movemento asociativo.	FFVV.3.1.1. Grupos focais co cadro de persoal da Federación e das cinco asociacións federadas. FFVV.3.1.2. Documento con 10 áreas prioritarias para xerar coñecemento.
	IOV.3.1.2. A finais do ano 2026, o 25% do cadro de persoal das entidades do movemento asociativo do DCA ten coñecementos básicos en metodoloxías cualitativas e cuantitativas de investigación sociosanitaria.	FFVV.3.1.2. Certificados de formación emitidos.
	IOV.3.1.3. A finais do ano 2028, o equipo técnico da Federación e un axente colaborador publican un estudo sociosanitario sobre dano cerebral adquirido no marco dos convenios asinados.	FFVV.3.1.3. Documento de publicación do estudo.
	IOV.3.1.4. A finais do ano 2028, un dos traballos recibidos para o premio repercute positivamente no labor da Federación e asociacións (ao permitir replicar unha boa práctica nos servizos de atención directa, identificar necesidades desatendidas, elaborar material divulgativo...).	FFVV.3.1.4. Memoria de actividades (en relación con materiais xerados, propostas incorporadas a POA e PEA, novos servizos na carteira da Federación e/ou novas liñas de incidencia abertas a partir da información proporcionada polos traballos presentados ao premio).

LE 3. PROXECTOS E PROGRAMAS PARA A MELLORA DA CALIDADE DE VIDA

OE3. MELLORADO O COÑECEMENTO E A ATENCIÓN AO DANO CEREBRAL A TRAVÉS DO IMPULSO DE PROXECTOS E PROGRAMAS, NOMEADAMENTE CON MAIOR INNOVACIÓN

OBXECTIVO OPERATIVO	INDICADORES (IOV)	FONTES DE VERIFICACIÓN (FFVV)
O.P_ 3.2 Impulsados programas e proxectos para a mellora da calidade de vida das persoas con dano cerebral adquirido cun enfoque de dereitos	IOV.3.2.1. Implantado o servizo de asistencia persoal a finais de 2026.	FFVV.3.2.1. Formulación do servizo/programa e memorias xustificativas da implantación.
	IOV.3.2.2. Elaborada a estratexia de implantación dos servizos sociosanitarios de proximidade a finais de 2025.	FFVV.3.2.2. Documento da estratexia e actas de reunións de traballo.
	IOV.3.2.3. Participación das persoas da Rede de Cidadanía Activa de Persoas con Dano Cerebral no 25% das actividades de incidencia política a finais de 2028.	FFVV.3.2.3. Listado de participantes nas actividades, actas e reportes das actividades e arquivo fotográfico.
	IOV.3.2.4. Ao final da vixencia do Plan, o 100% dos programas implantados pola Federación teñen un enfoque de dereitos.	FFVV.3.2.4. Documentos de formulación dos proxectos presentados e executados.

LE 4. CRECEMENTO E COHESIÓN ASOCIATIVA

OE4. AVANZADA A EXPANSIÓN DO MOVEMENTO ASOCIATIVO A TRAVÉS DO TRABALLO CONXUNTO DAS ENTIDADES COORDINADAS POLA FEDERACIÓN

OBXECTIVO OPERATIVO	INDICADORES (IOV)	FONTES DE VERIFICACIÓN (FFVV)
O.P_4.1 Consolidada a función de apoio e asesoramento ás asociacións para a mellora, homoxeneización e estandarización dos procesos organizativos	IOV.4.1.1. Elaborado un documento que recolle os modelos de atención das entidades a finais de 2025.	FFVV.4.1.1. Documento de modelos de atención elaborado.
	IOV.4.1.2. Ao final do Plan, o 25% das profesionais das entidades membro participan activamente nas canles de comunicación e espazos de traballo creados.	FFVV.4.1.2.1. Actas, informes e/ou reportes das sesións de traballo. FFVV.4.1.2.2. Enlace a canle/s de comunicación creadas.
	IOV.4.1.3. Ao longo da implantación do Plan, o 80% das asociacións membro valoran positivamente a función de apoio e asesoramento da Federación.	FFVV.4.1.3. Enquisas anuais enviadas ás asociacións membro sobre a calidade do apoio e asesoramento recibido da Federación.
	IOV.4.1.4. Ao final da vixencia do Plan, o 75% das persoas socias das entidades que coñecen a Federación valoran positivamente o seu labor.	FFVV.4.1.4. Enquisas anuais enviadas ás asociacións membro sobre a calidade do labor da Federación

LE 4. CRECEMENTO E COHESIÓN ASOCIATIVA

OE4. AVANZADA A EXPANSIÓN DO MOVEMENTO ASOCIATIVO A TRAVÉS DO TRABALLO CONXUNTO DAS ENTIDADES COORDINADAS POLA FEDERACIÓN

OBXECTIVO OPERATIVO	INDICADORES (IOV)	FONTES DE VERIFICACIÓN (FFVV)
O.P_4.2 Dinamizado e cohesionado o tecido asociativo e a base social do movemento representativo do DCA	IOV.4.2.1. Incrementada nun 20%, respecto á porcentaxe actual, a base social do conxunto das asociacións ao final da vixencia do Plan.	FFVV.4.2.1. Memoria de actividades.
	IOV.4.2.2. O 75% das persoas asistentes valora positivamente as actividades e servizos de Dano Cerebral Galicia ao final da vixencia do Plan.	FFVV.4.2.2. Enquisas de avaliación ás persoas asistentes.
	IOV.4.2.3. Incremento dun 10% anual, respecto á porcentaxe actual, na asistencia das entidades membro ás asembleas da Federación.	FFVV.4.2.3. Rexistros de asistencia, actas da asemblea e arquivos fotográficos.

LE 5. CONSOLIDACIÓN ESTRUCTURAL E SUSTENTABILIDADE DA FEDERACIÓN

OE5. CONSOLIDADA A ESTRUCTURA DE DANO CEREBRAL GALICIA PARA A MELLORA CONTINUA DO MODELO DE XESTIÓN E PROCESOS ORGANIZATIVOS, QUE PERMITAN ASEGURAR A SUSTENTABILIDADE DA FEDERACIÓN.

OBXECTIVO OPERATIVO	INDICADORES (IOV)	FONTES DE VERIFICACIÓN (FFVV)
O.P_ 5.1 Adaptada a estrutura e a organización interna ás necesidades estratéxicas e operativas identificadas	IOV.5.1.1. O 75% do cadro de persoal, ao finalizar a vixencia do Plan, está a xornada completa.	FFVV.5.1.1.1. Contratos de traballo e documentación fiscal e de Seguridade Social.
	IOV.5.1.2. O 100% do cadro de persoal recibe, cando menos, unha acción formativa solicitada ao finalizar a vixencia do Plan Estratéxico.	FFVV.5.1.2.1. Plan de Formación. FFVV.5.1.2.2. Solicitudes de formacións e aprobacións das mesmas. FFVV.5.1.2.3. Certificados das formacións recibidas.
	IOV.5.1.3. Anualmente, o 100% do persoal da Federación coñece as medidas de igualdade e conciliación implantadas.	FFVV.5.1.3.1. Correos electrónicos coa información enviada. FFVV.5.1.3.2. Plan de Igualdade e protocolos anexos. FFVV.5.1.3.2. Documento coas medidas de conciliación de Dano Cerebral Galicia.

LE 5. CONSOLIDACIÓN ESTRUCTURAL E SUSTENTABILIDADE DA FEDERACIÓN

OE5. CONSOLIDADA A ESTRUCTURA DE DANO CEREBRAL GALICIA PARA A MELLORA CONTINUA DO MODELO DE XESTIÓN E PROCESOS ORGANIZATIVOS, QUE PERMITAN ASEGURAR A SUSTENTABILIDADE DA FEDERACIÓN.

OBXECTIVO OPERATIVO	INDICADORES (IOV)	FONTES DE VERIFICACIÓN (FFVV)
O.P_ 5.2 Incrementada a diversificación na captación de fondos	IOV.5.2.1. Ao final de vixencia do Plan, constátase un incremento dun 5% dos fondos propios con respecto ao inicio.	FFVV.5.2.1.1. Contas anuais. FFVV.5.2.1.2. Planificación orzamentaria anual.
	IOV.5.2.2. Duplicados, con respecto aos valores actuais, os ingresos obtidos polas actividades formativas ao finalizar o Plan Estratégico.	FFVV.5.2.2.1. Contas anuais.
	IOV.5.2.3. Conseguida unha nova fonte de financiación pública estable durante a vixencia do Plan Estratégico.	FFVV.5.2.3.1. Resolución da convocatoria/convenio de financiación. FFVV.5.2.3.2. Documentación de todo o ciclo do proxecto.
	IOV.5.2.4. Conseguidas dúas novas fontes de financiamento privadas en 2028.	FFVV.5.2.4.1. Resolución da convocatoria/convenio de financiación. FFVV.5.2.4.2. Documentación de todo o ciclo do proxecto.

LE 5. CONSOLIDACIÓN ESTRUCTURAL E SUSTENTABILIDADE DA FEDERACIÓN

OE5. CONSOLIDADA A ESTRUCTURA DE DANO CEREBRAL GALICIA PARA A MELLORA CONTINUA DO MODELO DE XESTIÓN E PROCESOS ORGANIZATIVOS, QUE PERMITAN ASEGURAR A SUSTENTABILIDADE DA FEDERACIÓN.

OBXECTIVO OPERATIVO	INDICADORES (IOV)	FONTES DE VERIFICACIÓN (FFVV)
O.P_ 5.3 Optimizados os recursos para a mellora na xestión de calidade e da organización de procesos	IOV.5.3.1. Mantida a certificación do sistema de xestión calidade durante toda a vixencia do Plan.	FFVV.5.3.1.1. Certificación externa.
	IOV.5.3.2. Introducido no 100% dos proxectos información sobre o compromiso da entidade coa igualdade de oportunidades, a conciliación e a contabilidade social que avale o modelo de xestión de Dano Cerebral Galicia, a finais de 2028.	FFVV.5.3.2.1. Documentos de formulación dos proxectos. FFVV.5.3.2.2. Anexos do Plan de Igualdade, resultados da contabilidade social e de medidas de conciliación.
	IOV.5.3.3. Obtido un novo selo que certifique o compromiso de Dano Cerebral Galicia coa igualdade e a transparencia en 2028.	FFVV.5.3.3.1. Documentación xustificativa/certificadora do novo selo.

ANEXOS

ANEXO I: AVALIACIÓN DO GRAO DE CUMPRIMENTO DO PLAN EXTRATÉXICO 2020-2023 (PRORROGADO A 2024)

ANEXO II: RELACIÓN DE INDICADORES OBXECTIVAMENTE (IOV) VERIFICABLES DO PLAN ESTRATÉXICO 2025-2028

ANEXO III: ABREVIATURAS, SIGLAS E ACRÓNIMOS

ANEXOS

ANEXO I: AVALIACIÓN DO GRAO DE CUMPRIMENTO DO PLAN EXTRATÉXICO 2020-2023 (PRORROGADO A 2024)

1. Antecedentes

Dentro dos alcances establecidos nos termos de referencia para o desenvolvemento do novo Plan Estratégico de Dano Cerebral Galicia 2025-2028, inclúese a realización dunha avaliación do grao de cumprimento do plan anterior en base aos logros obtidos na execución dos plans anuais.

Este exercicio establécese como un elemento que permita obter unhas **conclusións e recomendacións** que orienten o novo proceso de planificación e desta maneira **aplicar as aprendizaxes e o coñecemento obtido** durante a implantación do anterior Plan. Este documento recolle de forma sintética este proceso, as súas conclusións e recomendacións, e dá cumprimento a un dos produtos previstos.

Obxectivo

Realización da avaliación do grao de cumprimento final do Plan Estratégico 2020-2023 (prorrogado a 2024), en base aos balances de cumprimento anuais dispoñibles.

2. Metodoloxía

O proceso metodolóxico para o desenvolvemento da avaliación combinou diferentes **ferramentas de análise e contraste** como:

- **Entrevista** mantida coa Dirección de Dano Cerebral Galicia, que permitiu obter información sobre os intereses e motivacións no novo exercicio de planificación, así como coñecer a vontade de desenvolver un novo plan continuista.
- **Revisión e análise documental** dos balances dos plans anuais, o que permitiu consolidar os avances sobre os indicadores establecidos no Plan e conformar unha matriz para traballar a valoración dos mencionados alcances.
- Posta en marcha de **grupos de traballo** coas persoas integrantes do grupo motor para a análise e valoración dos alcances sobre os obxectivos operativos e as accións establecidas no Plan anterior, así como identificación de necesidades de cambio ou reaxuste.
- Proceso de **contraste e validación co grupo de participación**, o que permitiu complementar a análise e valoración sobre os alcances do Plan anterior realizado polo grupo motor. incorporando as observacións e validacións do grupo de participación.

A sesión do traballo co grupo motor desenvolveuse o 29 de abril de 2024 de forma presencial na sede de Dano Cerebral Galicia en Santiago de Compostela coa participación de 8 persoas.

A sesión de traballo co grupo de participación, realizouse de forma virtual, mediante a opción de compartir, cunha aplicación de almacenamento na nube, o documento de traballo realizado polo grupo motor e obter os comentarios, validacións ou axustes dos resultados de avaliación obtidos. Neste proceso implicáronse 9 persoas do grupo de participación.

3. O produto

Como resultado do proceso anterior obtívose unha matriz na que se recollen as valoracións e achegas realizadas polo grupo motor e polo grupo de participación. No Anexo II pódese ter acceso á matriz establecida en Drive coa consolidación dos balances anuais, valoracións do grupo motor e achegas do grupo de participación completas.

4. Conclusións e recomendacións

Son as recollidas previamente, nas páxinas 20 e 21 do Plan Estratégico 2024-2025.

ANEXOS

ANEXO II: RELACIÓN DE INDICADORES OBXECTIVAMENTE (IOV) VERIFICABLES DO PLAN ESTRATÉXICO 2025-2028

1. IOV. Proceso

Nº	IOV PROCESO
1	IOV.1.1.1. Unha nova alianza por ano con colectivos profesionais implicados para mellorar as accións de incidencia política da Federación.
2	IOV.1.3.2. O 100% das entidades membro de Dano Cerebral Galicia adoptan a guía de estilo e argumentario común deseñado e adaptado ao contexto e realidade de cada entidade.
3	IOV.1.3.3. Realizadas dúas accións formativas cos principais medios de comunicación autonómicos (prensa escrita, televisión, radio ...) sobre terminoloxía de DCA e configuración do movemento asociativo durante a vixencia do PE.
4	IOV.2.1.3. O 100% dos materiais elaborados pola Federación están dispoñibles nun repositorio documental ao final da vixencia do Plan Estratéxico.
5	IOV.2.2.3. O 15% das actividades informativas realizadas anualmente están destinadas ás persoas coidadoras.
6	IOV.3.1.1. A finais do ano 2025, están identificadas 10 áreas vinculadas co dano cerebral adquirido sobre as que é preciso xerar coñecemento científico, achegadas por 5 perfís profesionais diferentes pertencentes ás asociacións do movemento asociativo.

Nº	IOV PROCESO
7	IOV.3.2.3. Participación das persoas da Rede de Cidadanía Activa de Persoas con Dano Cerebral no 25% das actividades de incidencia política a finais de 2028.
8	IOV.4.1.2. Ao final do Plan, o 25% das profesionais das entidades membro participan activamente nas canles de comunicación e espazos de traballo creados.
9	IOV.5.1.3. Anualmente o 100% do persoal da Federación coñece as medidas de igualdade e conciliación implantadas.
10	IOV.5.3.1. Mantida a certificación do sistema de xestión calidade durante toda a vixencia do Plan.
11	IOV.5.3.2. Introducido no 100% dos proxectos información sobre o compromiso da entidade coa igualdade de oportunidades, a conciliación e a contabilidade social que avale o modelo de xestión de Dano Cerebral Galicia, a finais de 2028.

2. IOV. Produto

Nº	IOV PRODUTO
1	IOV.1.1.2. Establecido, ao longo da vixencia do Plan Estratéxico, un sistema de seguimento sobre a implantación do PAI, en coordinación con colectivos profesionais implicados.
2	IOV.1.1.3. Ao longo dos tres primeiros anos de execución do Plan, actualízase e publícase a carteira de servizos de atención ao dano cerebral adquirido, incluíndo recursos cun enfoque de vida independente.
3	IOV.1.1.4. Establecidas dúas novas liñas de traballo en total nos ámbitos de educación, vivenda e/ou emprego ao final da vixencia do Plan Estratéxico.
4	IOV.1.2.3. Cando menos, dúas iniciativas desenvolvidas que incrementen a divulgación do coñecemento científico sobre o dano cerebral adquirido en 2027.

Nº	IOV PRODUTO
5	IOV.2.2.4. Establecer unha nova alianza anual con axentes sociosanitarios para o reforzo da difusión da información sobre prevención do dano cerebral adquirido.
6	IOV.3.1.3. A finais do ano 2028, o equipo técnico da Federación e un axente colaborador publican un estudo sociosanitario sobre dano cerebral adquirido no marco dos convenios asinados.
7	IOV.3.2.1. Implantado o servizo de asistencia persoal a finais de 2026.
8	IOV.3.2.2. Elaborada a estratexia de implantación dos servizos sociosanitarios de proximidade a finais de 2025.
9	IOV.4.1.1. Elaborado un documento que recolle os modelos de atención das entidades a finais de 2025.
10	IOV.5.1.2. O 100% do cadro de persoal recibe, cando menos, unha acción formativa solicitada ao finalizar a vixencia do Plan Estratégico.
11	IOV.5.2.2. Duplicados, con respecto aos valores actuais, os ingresos obtidos polas actividades formativas ao finalizar o Plan Estratégico.
12	IOV.5.2.3. Conseguída unha nova fonte de financiación pública estable durante a vixencia do Plan Estratégico.
13	IOV.5.2.4. Conseguídas dúas novas fontes de financiamento privadas en 2028.
14	IOV.5.3.3. Obtido un novo selo que certifique o compromiso de Dano Cerebral Galicia coa igualdade e a transparencia en 2028.

3. IOV. Efecto

Nº	IOV EFECTO
1	IOV.1.2.1. Ao final do Plan, incremento dun 10% do financiamento dos servizos e recursos de dano cerebral adquirido con respecto ao seu inicio, grazas á participación nas diferentes plataformas e foros autonómicos.
2	IOV.1.2.2. Dúas demandas ou propostas resultantes dos grupos/foros de traballo son incorporadas nas políticas públicas de aplicación durante a vixencia do Plan.
3	IOV.1.3.1. O 100% das entidades que integran Dano Cerebral Galicia teñen a marca común implantada ao final da vixencia do Plan.
4	IOV.1.3.4. Incremento dun 10%, respecto á porcentaxe actual, na aparición en medios de comunicación social de contidos sobre dano cerebral adquirido e do movemento asociativo galego, ao final do Plan.
5	IOV.2.1.1. O 25% dos grupos de interese contactados demandan formación cada ano.
6	IOV.2.1.2. O 80% de persoas asistentes consideran que melloraron o o seu grao de coñecemento sobre o dano cerebral adquirido, cada ano.
7	IOV.2.2.1. O 25% dos grupos de interese contactados anualmente, demandan actividades de información e sensibilización sobre o dano cerebral adquirido.
8	IOV.2.2.2. O 80% de persoas asistentes ás actividades anuais consideran que a información recibida é útil.
9	IOV.3.1.2. A finais do ano 2026, o 25% do cadro de persoal das entidades do movemento asociativo do dano cerebral adquirido ten coñecementos básicos en metodoloxías cualitativas e cuantitativas de investigación sociosanitaria.
10	IOV.3.1.4. A finais do ano 2028, un dos traballo recibidos para o premio repercute positivamente no labor da Federación e das asociacións (porque permite replicar unha boa práctica nos servizos de atención directa, identificar necesidades desatendidas, elaborar material divulgativo...)

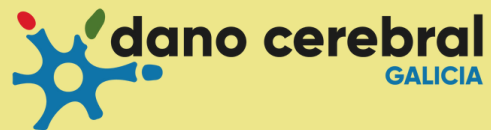
11	IOV.3.2.4. Ao final da vixencia do Plan, o 100% dos programas implantados pola Federación teñen un enfoque de dereitos.
12	IOV.4.1.3. Ao longo da implantación do Plan, o 80% das asociacións membro valoran positivamente a función de apoio e asesoramento da Federación.
13	IOV.4.1.4. Ao final da vixencia do Plan, o 75% das persoas socias das entidades que coñecen a Federación valoran positivamente o seu labor.
14	IOV.4.2.1. Incrementada nun 20%, respecto á porcentaxe actual, a base social do conxunto das asociacións ao final da vixencia do Plan.
15	IOV.4.2.2. O 75% das persoas asistentes valora positivamente as actividades e servizos de Dano Cerebral Galicia ao final da vixencia do Plan.
16	IOV.4.2.3. Incremento dun 10% anual, respecto á porcentaxe actual, na asistencia das entidades membro ás asembleas da Federación.
17	IOV.5.1.1. O 75% do cadro de persoal, ao finalizar a vixencia do Plan, está a xornada completa.
18	IOV.5.2.1. Ao final da vixencia do Plan conséntase un incremento dun 5% dos fondos propios con respecto ao inicio.

ANEXOS

ANEXO III: ABREVIATURAS, SIGLAS E ACRÓNIMOS

ACIS	Axencia Galega de Coñecemento en Saúde
ADACE	Antigo nome de Dano Cerebral Lugo
ADACECO	Antigo nome de Dano Cerebral A Coruña
Alento	Asociación Dano Cerebral de Vigo
CAME	Corrixir, Afrontar, Manter, Explotar
DAFO	Debilidades, Ameazas, Fortalezas e Oportunidades
DCA	Dano Cerebral Adquirido
DCA Ourense	Asociación Dano Cerebral Adquirido de Ourense
IOV	Indicador Obxectivamente Verificable
LE	Liña Estratéxica
ODS	Obxectivos de Desenvolvemento Sostible

OE	Obxectivo Estratéxico
OP	Obxectivo Operativo
PAI	Proceso Asistencial Integrado
PE	Plan Estratéxico
PEA	Promove, Entende, Actúa
POA	Plan Operativo Anual
RRHH	Recursos Humanos
Sarela	Antigo nome de Dano Cerebral Santiago de Compostela
SSPP	Servizos Sociosanitarios de Proximidade
XD	Xunta Directiva



Rúa Galeras 17, 2º, oficina 5
15705 Santiago de
Compostela
881 943 148



@danocerebralgalia

